

**CRDI**

Centre de Recherche pour le Développement International

---

**COPES-AOC**

Communauté de Pratique en EcoSanté de l'Afrique de l'Ouest et du Centre

---

## **Projet de dispositif de suivi-évaluation du plan de mobilisation des ressources financières pour l'institutionnalisation de l'approche écosanté en Afrique de l'Ouest et du Centre**

---

**Janvier 2007**

---

**Impact Consultants**

Tél. 21 30 96 50 – Fax 21 30 34 25 – 01 BP 3063 Cotonou, Bénin

## INTRODUCTION

La mobilisation des ressources (MR) constitue un enjeu majeur pour l'atteinte des objectifs et des résultats de la stratégie d'institutionnalisation de l'approche écosanté dans les universités de l'Afrique de l'Ouest et du Centre mais également pour assurer la viabilité institutionnelle et financière de la COPES-AOC. A ce titre, le pilotage des activités de MR doit se faire de manière méthodique et efficace. Il doit être intégré à l'ensemble des activités de mobilisation des ressources. La mise en place d'un mécanisme de suivi évaluation constitue un des moyens efficaces pour relever ce défi. Les principaux objectifs de ce dispositif sont :

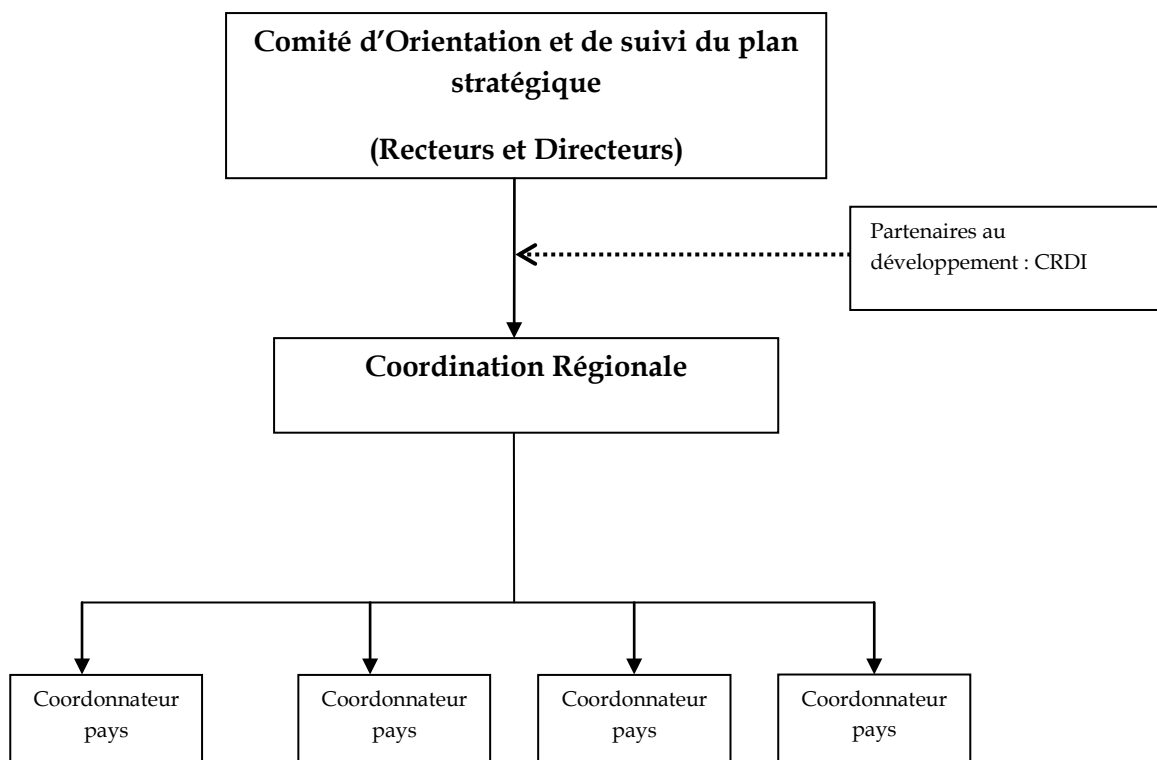
- Assurer la collecte et l'analyse continues des informations sur les activités de mobilisation des ressources en vue de comparer les réalisations aux prévisions
- Apprécier à des moments donnés le niveau de réalisation des objectifs et résultats définis et les effets induits en vue de prendre des décisions et orientations opportunes

Ce dispositif simple est constitué de trois principaux éléments : acteurs, indicateurs et outils

### 1. CADRE ORGANISATIONNEL DES ACTEURS DU SUIVI EVALUATION

#### 1.1. Rappel de l'organigramme de mise en œuvre de la stratégie d'institutionnalisation de l'approche écosanté

L'organigramme ci-dessous présente les acteurs impliqués dans la mise en œuvre de la stratégie d'institutionnalisation de l'approche écosanté et de la stratégie de mobilisation des ressources.



## 1.2. Matrice de responsabilités des parties prenantes

**Tableau 1** : Responsabilités des parties prenantes

Acteurs	Responsabilités
Comité d'Orientation et de Suivi (COS)	Valide les rapports d'activités et d'évaluation Dirige les réunions semestrielles et annuelles Donne des orientations à la coordination
Coordination régionale	Collecte les fiches de suivi auprès des facilitateurs pays Traite et analyse les informations Elabore les rapports d'activités semestriels et annuels Organise les réunions semestrielles et annuelles de validation des rapports et de planification des activités et élabore les comptes rendus de réunion Organise les supervisions dans les pays Organise les évaluations par étape (mi-parcours et finale) Réunion mensuelle Staff de la coordination régionale
Facilitation pays	Organise les réunions pays pour faire le point de mobilisation des ressources Remplie la fiche de suivi mensuel et la transmet à la coordination régionale Participe aux réunions semestrielles et annuelles de la COS
Fournisseurs de ressources	Participent aux réunions annuelles de la COS Destinataires des rapports d'activités de la COS

## 2. INDICATEURS

Les indicateurs mesurent l'évolution du projet de manière générale et les progrès réalisés pour atteindre les objectifs. Ce sont des informations qui permettent de comparer les objectifs aux réalisations effectives. Ils ont été identifiés sur la base des éléments suivants :

- les objectifs et résultats poursuivis
- les activités planifiées
- la capacité de la COPES-AOC pour collecter les informations et renseigner ces indicateurs
- les besoins en information des parties prenantes de la mobilisation des ressources

**Tableau 2 :** Indicateurs spécifiques du suivi-évaluation

Objectifs/Résultats	Indicateurs objectivement vérifiables	Sources de vérification
<b>Objectif 1 :</b> Augmenter de 50 % au moins les ressources financières actuelles de mise en œuvre de la stratégie d'institutionnalisation de l'approche écosanté d'ici 2008	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Taux d'augmentation des ressources financières actuelles de la COPES-AOC d'ici la fin de 2008</li> <li>- Montant de ressources financières mobilisées de 2007-2009</li> </ul>	Rapports d'activités évaluation
<b>Objectif 2 :</b> Etablir de nouvelles relations de partenariats avec deux (2) autres partenaires techniques et financiers au moins et mobiliser les financements auprès de ceux-ci d'ici 2008	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Nombre de nouveaux partenariats établis avec les fournisseurs de ressources d'ici 2008</li> <li>- Montant des ressources financières mobilisées auprès de chaque partenaire d'ici fin 2008</li> </ul>	Rapports d'activités Conventions/accord de partenariat
<b>Objectif 3 :</b> Définir les conditions nécessaires à la création d'un fonds de recherche en développement durable	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Existence des documents de création du fonds</li> </ul>	Rapports d'activités et d'évaluation
<b>Résultat 1 :</b> La COPES-AOC et les services offerts sont mieux connus	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Nombre de visiteurs du site web de la COPES-AOC au cours des 3 ans</li> <li>- Degré d'engagement des membres de la COPES-OAC</li> <li>- Nombre de matériels de marketing conçus et utilisés</li> <li>- Nombre de conférences publiques et ateliers sur l'environnement-santé auxquels la COPES a participé pour faire connaître</li> </ul>	Enquêtes Rapports d'activités et d'évaluation Rapports de mission
<b>Résultat 2 :</b> les ressources sont mobilisées auprès de nouveaux fournisseurs de ressources	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Nombre de nouveaux fournisseurs de ressources approchés par pays et par la coordination régionale et ayant répondu favorablement de 2007-2009</li> <li>- Nombre de partenariats ayant effectivement aboutis par pays et par la coordination régionale de 2007-2009</li> </ul>	Comptes rendus des réunions de suivi Rapports d'activités
<b>Résultat 3 :</b> Les conditions de pérennisation de la stratégie de mobilisation des ressources sont réunies	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Rapport d'étude de faisabilité de création du fonds de recherche pour le DD</li> <li>- Degré de performance du système de suivi évaluation (respect des échéances de transmission des fiches de suivi et rapports d'activités, circulation de l'information entre les membres de la COPES, communication permanente avec les fournisseurs, respect des échéances des évaluations, tenue régulière des réunions de la COS et par pays)</li> </ul>	Contrat avec les consultants Rapports d'activités et d'évaluation

### 3. OUTILS DE SUIVI EVALUATION

Les outils sont l'âme du dispositif et indispensables pour suivre la progression des indicateurs. On distingue les outils suivants :

#### Base de données

Elle rassemble les informations nécessaires sur chaque fournisseur potentiel de ressources et sera régulièrement actualisée par le responsable du suivi évaluation.

#### Fiche de suivi des requêtes de financement

Comme son nom l'indique, la fiche de suivi permet de faire périodiquement le point sur la situation d'une requête transmise à un fournisseur de ressources et les résultats obtenus.

#### Fiche de suivi des ressources de la COPES-AOC

C'est un outil important qui renseigne sur la situation des ressources financières de la COPES-AOC et de ses projets. Il permet à la COPES-AOC de prendre des décisions opportunes.

#### Autres outils

- Cadre logique
- Chronogramme actualisé
- Budget de mobilisation des ressources

### MECANISME D'INFORMATION ET DE LA COMMUNICATION

L'information et la communication au sein des parties prenantes de la stratégie de mobilisation des ressources sont déterminantes pour le pilotage efficace du dispositif.

Les responsables de la COPES-AOC doivent veiller à une bonne circulation de l'information entre les parties prenantes. Les moyens de communication modernes doivent être utilisés pour y parvenir. A cet effet, l'internet constituera le moyen qui sera le plus utilisé pour transmettre les rapports d'activités, les comptes de réunions et autres informations.

**Tableau 4 :** Fiche d'informations sur les fournisseurs de ressources

Catégories de fournisseurs de ressources	Fournisseurs de ressources	Zones géographiques d'intérêt	Priorités programmatiques du fournisseur	Type de soutien /d'appui		Dates d'échéance de soumission des propositions / cycle de financement	Personnes de contact du fournisseur
				Ressources	Financement à usage restreint / non restreint		
Organisations internationales							
Ambassades et missions diplomatiques et les agences de coopérations							
ONG et associations internationales							
Fondations							


**Tableau 5 :** Fiche de suivi des requêtes de financement

Fournisseurs de ressources	Contenu de la requête		Date de transmission de la requête	Date de la réponse du fournisseur	Date de la dernière relance du fournisseur	Réponse du fournisseur	Ressources mobilisées
	Ressources matérielles et humaines	Ressources financières					

**Tableau 6** : Fiche de suivi des ressources de la COPES

Fournisseur de ressources	Echelle de temps			Usage restreint ou non restreint de la ressource
	2007	2008	2009	
CRDI/Ecosanté	→			
	309 000 000 fcfa			



**Tableau 7 :** Tableau de synthèse du dispositif de suivi-évaluation

Résultats attendus	Indicateurs	Données de base	Cibles	Sources de vérification	Risques ou Hypothèses	Résultats obtenus	Mesures correctives